Scrum-Theorie

Scrum basiert auf Empirie und Lean Thinking. Empirie bedeutet, dass Wissen aus Erfahrung gewonnenwird und Entscheidungen auf der Grundlage von Beobachtungen getroffen werden. Lean Thinkingreduziert Verschwendung und fokussiert auf das Wesentliche.Scrum verwendet einen iterativen, inkrementellen Ansatz zur Optimierung der Vorhersagbarkeit und zurRisikokontrolle. Scrum setzt auf Personengruppen, die gemeinsam über alle Fähigkeiten undFachkenntnisse verfügen, um die Arbeit zu erledigen und solche Fähigkeiten im Bedarfsfall zu teilen oderzu erwerben.Scrum kombiniert vier formale Events zur Überprüfung und Anpassung innerhalb eines umspannendenEvents, des Sprints. Diese Events funktionieren, weil sie die empirischen Scrum-Säulen Transparenz,Überprüfung und Anpassung implementieren.

Transparenz

Der sich entwickelnde Prozess und die entstehende Arbeit müssen sowohl für diejenigen sichtbar sein,die die Arbeit ausführen, als auch für diejenigen, die die Arbeit empfangen. Bei Scrum basieren wichtigeEntscheidungen auf dem wahrgenommenen Zustand seiner drei formalen Artefakte. Artefakte, diewenig transparent sind, können zu Entscheidungen führen, die den Wert mindern und das Risikoerhöhen.Transparenz ermöglicht Überprüfung. Eine Überprüfung ohne Transparenz ist irreführend undverschwenderisch.

Überprüfung

Die Scrum-Artefakte und der Fortschritt in Richtung der vereinbarten Ziele müssen häufig und sorgfältigüberprüft werden, um potenziell unerwünschte Abweichungen oder Probleme aufzudecken. Um bei derÜberprüfung zu helfen, bietet Scrum eine Kadenz in Form seiner fünf Events.Überprüfung ermöglicht Anpassung. Überprüfung ohne Anpassung wird als unsinnig betrachtet. ScrumEvents sind darauf ausgerichtet, Veränderungen zu bewirken.

Anpassung

Wenn einzelne Aspekte eines Prozesses von akzeptablen Grenzen abweichen oder wenn dasresultierende Produkt nicht akzeptabel ist, müssen der angewandte Prozess oder die produziertenErgebnisse angepasst werden. Die Anpassung muss so schnell wie möglich erfolgen, um weitereAbweichungen zu minimieren.Die Anpassung wird schwieriger, wenn die beteiligten Personen nicht bevollmächtigt (empowered) sindoder sich nicht selbst managen können. Von einem Scrum Team wird erwartet, dass es sich in demMoment anpasst, in dem es durch Überprüfung etwas Neues lernt.

Version #1
Erstellt: 2022-07-28 16:04:32 CEST von derralf
Zuletzt aktualisiert: 2022-07-28 16:05:38 CEST von derralf